



# Hallituspalkkioselvitys listaamattomille yrityksille

# Hallituspalkkioselvityksen vaiheet lyhyesti

## Joulu–tammikuu

Ilmoittautuminen vuoden 2025 hallituspalkkioselvitykseen. PwC toimittaa tietojen luovuttamista koskevan sopimuksen ja tiedonkeruulomakkeen. Osallistuja toimittaa allekirjoitetun sopimuksen ja selvityksessä käytettävät palkitsemistiedot PwC:lle tietoturvallisesti.

## Tammi–maaliskuu

PwC toteuttaa palkkioselvityksen ja toimittaa maksuttoman yhteenvedon selvityksen tuloksista. PwC laatii räätälöidyt raportit tilaajan kanssa erikseen sovitun aikataulun mukaisesti. Lisäksi järjestetään selvityksen julkaisutilaisuus, jossa käydään läpi selvityksen tulokset.





# Maksuttoman yhteenvedon sisältö

## Yhteenvedossa esitetään koko selvitysaineistosta

### Hallitusten palkitseminen

- Palkitsemisen rakenne (vuosipalkkio ja / tai kokouspalkkio)
- Hallitus- ja valiokuntapalkkioiden taso
- Hallituspalkitsemisen keskeiset erot listatuissa ja listaamattomissa yrityksissä

### Hallitusten toiminta

- Jäsenten lukumäärä ja sukupuolijakauma
- Henkilöstön edustajien lukumäärä

### Hallitusten jäsenten osakeomistus kohdeyhtiössä



# Räätälöidyn raportin sisältö

Hinta 3 000 € + ALV

## Räätälöidyssä selvityksessä esitetään kohdeyritykselle räätälöidyssä vertailuryhmässä

### Hallituksen palkitseminen

- Puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten vuosi- ja kokouspalkkiot
- Yleisimpien valiokuntien valiokuntatyöstä maksettavat palkkiot
- Arvio hallituksen laskennallisesta kokonaispalkkiosta

### Yhteenveto koko selvityksestä

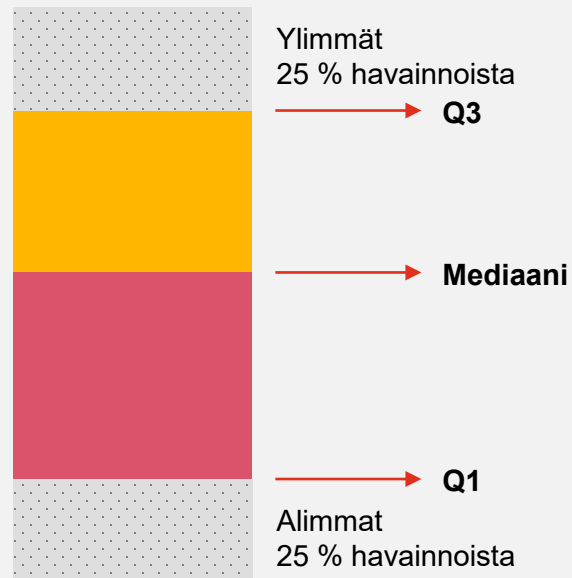


# Selvityksen esitystapa

## Luottamuksellisuuden varmistaminen

Selvityksessä käytetty esitystapa on valittu siten, että yksittäisen organisaation tai henkilön tietoja ei voida tunnistaa. Kaavioissa näytetään vain 50 % havainnoista eli kaksi keskimmäistä kvartiiliväliä. Tämä varmistaa sen, että luottamuksellisuus säilyy.

Esitystapa



**Q1, Alakvartiili:** 25 % havainnoista on tämän alapuolella

**Yläkvartiili:** 25 % havainnoista on tämän yläpuolella

**Mediaani:** Keskimäinen havainto

Väritetyn laatikon ulkoreunat muodostavat kvartiilivälin. Kvartiilivälillä tarkoitetaan yläkvartiilin ja alakvartiilin välistä etäisyyttä. 50 % havainnoista osuu kvartiiliväliin.

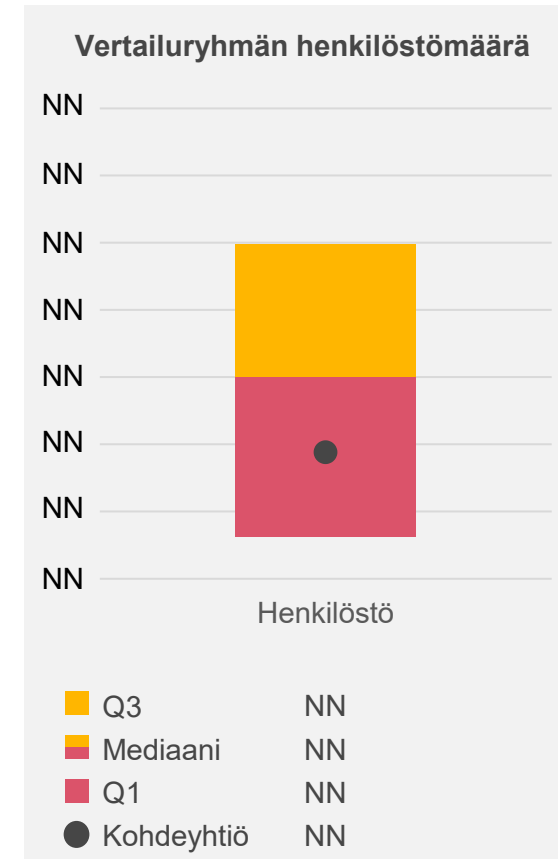
Ylä- ja alakvartiili jätetään näyttämättä, jotta palkkasalaisuus säilyy.

Kaksi keskimmäistä kvartiiliväliä (50 % havainnoista) kuvaavat markkinatasoa.

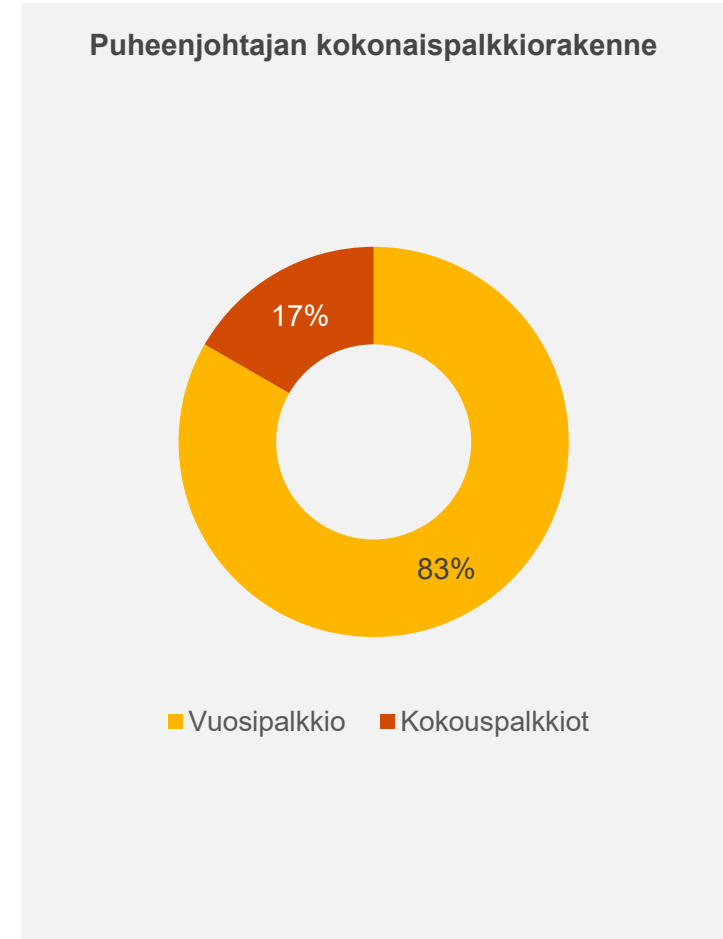
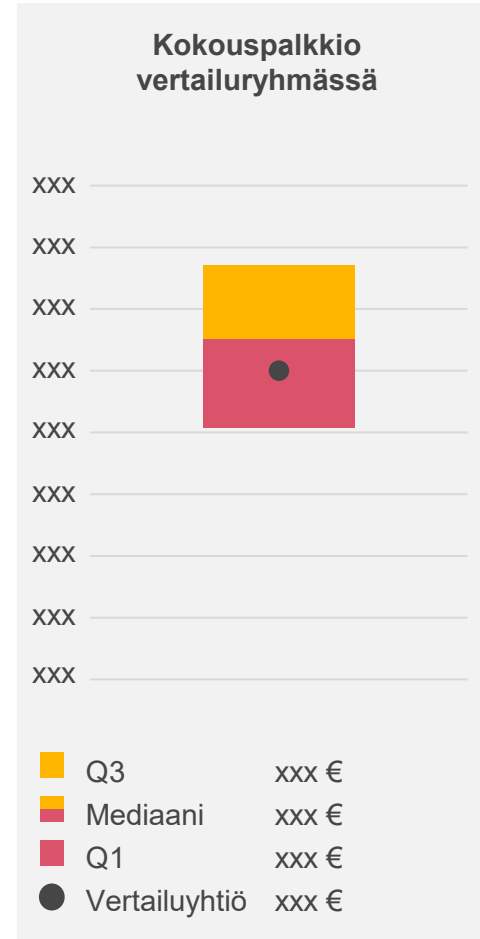
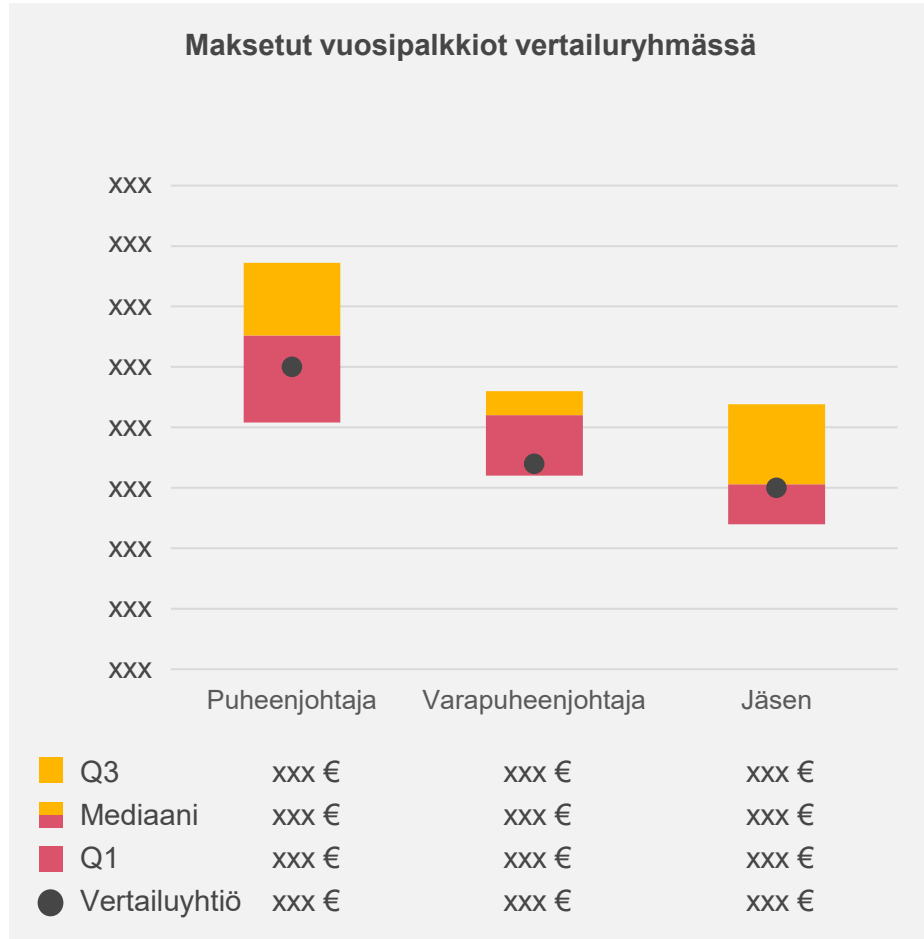
# Esimerkkikuva räätälöidystä vertailuryhmästä

Valitaan yhteistyössä kohdeyhtiön kanssa

Yhtiö	Liikevaihto (milj. €)	Henkilöstö
Yhtiö A	xx	NN
Yhtiö B	xx	NN
Yhtiö C	xx	NN
Yhtiö D	xx	NN
Yhtiö E	xx	NN
Yhtiö F	xx	NN
Yhtiö G	xx	NN
Yhtiö H	xx	NN
Yhtiö I	xx	NN
Yhtiö J	xx	NN
Yhtiö K	xx	NN
Yhtiö L	xx	NN
<b>Mediaani</b>	xx	NN
<b>Kohdeyhtiö</b>	xx	NN



# Esimerkkikuva raportista



# Palkitsemisen palvelumme



- ❑ Kannustinjärjestelmät
- ❑ Peruspalkkaus
- ❑ Palkitsemisselvitykset ja -vertailut
- ❑ Palkitsemisen raportointi
- ❑ Palkitsemisen läpinäkyvyys

## Miksi PwC?

- Suhtaudumme palkitsemiseen intohimoisesti ja tarjoamme kokemuksemme pohjalta uusia näkemyksiä yrityksesi palkitsemisen kehittämiseen.
- Tuemme yritystäsi palkitsemisen kehittämisen jokaisessa vaiheessa – olemme apunasi vaihtoehtoisten palkitsemisratkaisujen soveltuvuuden arvioinnissa, yrityksesi tarpeisiin räätälöidyn palkitsemisjärjestelmän suunnittelussa ja käytännön toteuttamisessa.
- Laaja asiantuntijaverkostomme koostuu mm. palkitsemisen, verotuksen, yhtiöoikeuden, työoikeuden, arvonmäärityksen ja taloudellisen raportoinnin osaajista.





# Ota yhteyttä!



**Leena Tyynilä**

Puh. 020 787 8384

leena.tyynila@pwc.com



**Roosa Kohvakka**

Puh. 020 787 8011

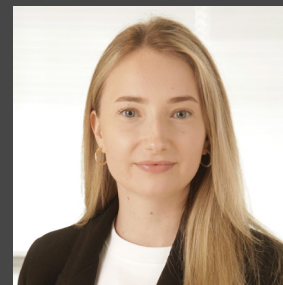
roosa.kohvakka@pwc.com



**Jaakko Lammi**

Puh. 020 787 7021

jaakko.lammi@pwc.com



**Janina Syyli**

Puh. 020 787 7645

janina.syyli@pwc.com



**Ville Kortesalmi**

Puh. 020 787 7000

ville.kortesalmi@pwc.com

# MEILLÄ ON AVAINLIPPU



**Valitse työtä Suomeen**



**PwC, PL 1015 (Itämerentori 2), FI-00101 Helsinki. Puh. 020 787 7000.**

PwC:n tarkoitus on rakentaa yhteiskuntaan luottamusta ja ratkaista merkittäviä ongelmia. Autamme yrityksiä kasvamaan, toimimaan tehokkaasti ja vastuullisesti sekä raportoimaan luotettavasti jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Apunasi on Suomessa yli 1 400 asiantuntijaa ympäri maan. Palveluitamme ovat liikkeenjohdon konsultointi, yritysjärjestelypalvelut, veroneuvonta, lakipalvelut, riskienhallinta, tilintarkastus ja muut varmennuspalvelut. Lisää tietoa: [www.pwc.fi](http://www.pwc.fi).

PwC toimii 149 maassa yli 370 000 asiantuntijan voimin. Nimi PwC viittaa PwC-ketjuun ja/tai yhteen tai useampaan sen jäsenyritykseen, joista jokainen on oma itsenäinen yhtiö. Lisää tietoa: [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

© 2024 PricewaterhouseCoopers Oy. Kaikki oikeudet pidätetään.